



**FEUILLE DE ROUTE DE QUÉBEC : VERS L'ADOPTION D'UN NOUVEAU PROJET
URBAIN DE L'OVPM
TABLEAUX SYNOPTIQUES**

Éléments acquis lors de la Phase 1 : En route vers Québec <i>Validés et adoptés dans le cadre de la vision politique de la Feuille de Route de Québec</i>		Éléments acquis en Phase 2: Symposium de Québec <i>Extraits de "Écho des délégations", non encore validés</i>
Thèmes	Axes stratégiques	Thématiques exprimées
1. Transformation de l'espace public 2. Amélioration de l'espace résidentiel 3. Évolution des mobilités 4. Adaptation du patrimoine bâti 5. Création d'une nouvelle gouvernance	AXE 1 : Des villes inclusives et cohésives inspirées par leurs identités et leurs diversités culturelles	a. Cohésion sociale: diversité sociale / Inclusion des minorités sociales, économiques, culturelles à travers des processus de patrimonialisation (objectiver le sentiment d'appartenance des citoyens); b. Restructuration / requalification urbaine / restauration / réhabilitation / reconversion; c. Réappropriation de la ville et de son patrimoine demande de la flexibilité pour l'inscrire dans la logique du lieu; dépasser les réflexes conservateurs qui ont tendance à figer la ville; d. Sensibilisation / connaissance / éducation / accroissement des compétences; e. Renforcement / affirmation de l'identité locale et du sentiment d'appartenance / préservation / encouragement des activités traditionnelles; f. Accompagnement de la création architecturale (construction neuve ou réhabilitation de l'ancien) pour garantir la qualité / la beauté et faire le patrimoine du futur; g. Modes d'interventions sur le bâti ancien: entretien, conservation, restauration, réhabilitation / cultiver l'authenticité par la modestie des ambitions, la frugalité des moyens en respectant les matériaux et techniques traditionnels; h. Identification / connaissance / interprétation du patrimoine;
	Objectifs opérationnels	Problématiques soulevées
	OO 1.1 Développer une connaissance holistique et partagée des ressources patrimoniales et de leurs capacités de transformation.	i. Mener des inventaires participatifs incluant tous les acteurs pour identifier tous les patrimoines (bâti, intangible, naturel) / impliquer les acteurs dans les recherches et études (plateformes dédiées) / cartographie participative; ii. Diagnostiquer l'état de conservation; iii. Réinterpréter l'architecture traditionnelle / la tradition est vecteur d'innovation; iv. Interpréter les caractéristiques patrimoniales pour organiser les développements urbains dans une logique contemporaine; v. Créer des outils multimédias de visite en autonomie pour les visiteurs; vi. Promouvoir les valeurs et la qualité patrimoniales dans les politiques municipales et les documents stratégiques; vii. Former les jeunes aux métiers et techniques traditionnels pour accompagner les projets de réhabilitation du patrimoine; viii. Exploiter les capacités d'évolution intrinsèques au patrimoine - faire fructifier le patrimoine avec une lecture contemporaine;
	OO 1.2 Stimuler le sentiment d'appartenance et de responsabilité des citoyens pour la gestion des patrimoines bâtis, paysagers et intangibles dans une perspective de développement local durable.	i. Interpréter le patrimoine selon des points de vue différents / diversité des narratifs / faire émerger un récit commun; ii. S'identifier à sa ville à travers le patrimoine, faire communauté autour de cette identité / communiquer entre communautés et réseauter pour se comprendre, se respecter, et finalement coopérer; iii. Engager les résidents dans l'action; iv. Offrir des outils à la disposition des habitants pour gérer certains projets / compétition d'idées / outils d'engagement civique / actions citoyennes; v. Dialoguer de manière continue pour comprendre l'évolution des besoins; vi. Impliquer les citoyens en en faisant des ambassadeurs de leur communauté; vii. Développer des "écoles de participation citoyenne" à travers les projets urbains; viii. Valoriser les liens existants entre la population et le patrimoine pour prendre en compte les spécificités sociales et gérer l'évolution urbaine (arbitrage entre préservation et évolution des modes de vie);
	OO 1.3 Apporter une réponse juste aux défis de la société par la valorisation du capital patrimonial et la création d'une architecture contemporaine en continuité de la ville historique.	i. Créer des canaux / outils de dialogue entre les experts patrimoine et les experts urbains; ii. Créer des espaces publics multi-usages - accès à des immeubles patrimoniaux permettant aux habitants de créer de nouvelles activités / patrimoine vivant; pour offrir aux habitants et aux usagers des possibilités diverses en termes d'activités; iii. Offrir des logements diversifiés (taille, statuts); iv. Accueillir des populations diversifiées (socialement, économiquement, culturellement); v. Réhabiliter vs restaurer = approche plus souple, plus respectueuse de l'authenticité, moins coûteuse; vi. Reconstruire / consolider des immeubles fragiles; vii. Conserver le caractère historique des espaces publics patrimoniaux ce qui renforce les capacités de résilience; viii. Lutter contre les phénomènes de gentrification qui pousse à l'exclusion.



Éléments acquis lors de la Phase 1 : En route vers Québec <i>Validés et adoptés dans le cadre de la vision politique de la Feuille de Route de Québec</i>		Éléments acquis en Phase 2: Symposium de Québec <i>Extraits de "Écho des délégations", non encore validés</i>
Thèmes	Axes stratégiques	Thématiques exprimées
1. Transformation de l'espace public 2. Amélioration de l'espace résidentiel 3. Évolution des mobilités 4. Adaptation du patrimoine bâti 5. Création d'une nouvelle gouvernance	<p>AXE 2 : Des villes résilientes dynamisées par la mise en valeur de leurs ressources patrimoniales</p>	<p>a. Investissement dans des infrastructures qui favorisent la connectivité et les déplacements piétons; b. Régénération des villes patrimoniales à partir de solutions fondées sur la nature permettant en même temps de faire face à l'urgence climatique; c. Écologisation comme priorité d'urbanisme; d. Processus créatifs transsectoriels au sein des administrations municipales; e. Partage des espaces publics entre les différents acteurs / apaiser les différents modes de circulation; f. Modernisation de la ville historique en utilisant les nouvelles technologies qui doivent être adaptées à la réalité patrimoniale (respect de l'authenticité des monuments et du paysage urbain) de la ville (confort des logement, énergie décarbonée, gestion intelligente, etc); g. Poursuivre et réinventer la ville en continu sur la base d'espaces publics ordonneurs.</p>
	Objectifs opérationnels	Problématiques soulevées
	OO 2.1 Renforcer l'habitabilité dans les centres historiques comme facteur de référence au bien-être des usagers, à la libération des potentiels sociaux et économiques et à l'adaptation aux changements climatiques.	<p>i. Évaluer les capacités d'adaptation des composantes urbaines au regard du changement climatique / favoriser l'émergence d'activités dynamisantes; ii. Inventer des outils et actions de valorisation des quartiers historiques offrant de bonnes qualités de vie; iii. Améliorer la situation du logement / l'offre en termes d'équipements publics; iv. Végétaliser / densifier les plantations pour faire baisser les températures dans les îlots de chaleur / renaturaliser les espaces (intérieurs d'îlots, stationnements, cours d'école, etc.) et perméabiliser les réseaux de rues présentant de forts enjeux de ruissellement des eaux de pluie; v. Limiter les fonctions et les services qui troublent le quotidien des habitants; vi. Apaiser l'usage de la rue entre les vélos, les piétons et les véhicules / maintenir la propreté et la sécurité; vii. Ramasser et traiter les ordures ménagères;</p>
	OO 2.2 Soutenir la création d'activités qui régénèrent la ville en profitant en priorité aux communautés locales ainsi qu'à l'ensemble des usagers et en étant compatibles avec les spécificités patrimoniales.	<p>i. Revitaliser la ville et la dynamiser = développer les services et les petits commerces diversifiés; ii. Limiter l'activité commerciale / promouvoir d'autres centres pour réduire la pression touristique et permettre plus d'habitants; iii. Rechercher par tous les moyens l'amélioration de la cohésion sociale et l'utilisation libre et accessible du site du patrimoine mondial; iv. La restauration des bâtiments, la suppression des parkings et la restauration des fonctions des places de la ville, la création d'aires de jeux pour enfants et de parcs de poche dans le quartier; v. Développer et soutenir les organisations et entités publiques qui œuvrent pour le bien-être économique des communautés et des petites entreprises; vi. Usage des panneaux solaires sur les bâtiments historiques; vii. Renforcer les notions de qualité et de beauté pour faire évoluer les villes; viii. Récupérer les zones / espaces inoccupés dans la ville et permettre aux citoyens de les développer même temporairement / transition (zone verte, jardin communautaire, activités sociales) = redynamiser les espaces figés;</p>
	OO 2.3 Établir une cohérence urbaine, tant spatiale que sociale, fondée sur la requalification et la décarbonation des espaces publics pour des usages collectifs.	<p>i. Poser la question des priorités pour penser la ville; ii. Faire des choix en hiérarchisant les modes de déplacements: priorité aux piétons, puis aux cyclistes, etc. = orienter les aménagements; Planter des arbres partout où c'est possible pour offrir de la fraîcheur à tous / équité climatique; iii. Repeupler le centre historique, limiter les commerces et étendre le concept de patrimoine à d'autres parties de la ville; iv. Végétaliser les espaces publics (temporaires ou pérennes) avec la participation des citoyens (micro plantations des rues); v. Plan marche et vélo : accès réglementé pour les voitures, espaces partagés pour les piétons et vélos, et stationnements vélos temporaires dans l'hypercentre ; réduction des vitesses, mise en place de stationnements vélo sécurisé et fermeture des rues d'écoles le matin et le soir dans les quartiers ; aménagements cyclables dédiés sur les axes structurants (cours et boulevards)... ; vi. Créer des quartiers climatiquement neutres pour améliorer la qualité de l'air (bannir l'usage du charbon, bois, combustibles fossiles) avec un programme de conservation et des subventions pour les résidents les plus pauvres.</p>



Éléments acquis lors de la Phase 1 : En route vers Québec <i>Validés et adoptés dans le cadre de la vision politique de la Feuille de Route de Québec</i>		Éléments acquis en Phase 2: Symposium de Québec <i>Extraits de "Écho des délégations", non encore validés</i>
Thèmes	Axes stratégiques	Thématiques exprimées
1. Transformation de l'espace public 2. Amélioration de l'espace résidentiel 3. Évolution des mobilités 4. Adaptation du patrimoine bâti 5. Création d'une nouvelle gouvernance	AXE 3 : Une « bonne gouvernance » qui porte une approche systémique de la ville	a. Modalités d'élaboration des décisions: rôle des habitants et des autres acteurs; b. Privilégier le consensus et l'inclusion par rapport aux mesures réglementaires; c. Affirmation de leaders politiques et des politiques éclairées soutenues et mises en œuvre par les acteurs locaux/ société civile = partage des responsabilités et économies d'échelle; d. Communiquer en permanence et tous azimuts: informer, expliquer, convaincre, mais aussi écouter et apprendre; e. Identification des acteurs et s'assurer qu'ils disposent des moyens d'agir; f. Inspirer les actions à l'aide des traditions, des coutumes et de l'histoire locale et régionale; g. Avoir un regard critique au niveau des politiques de conservations de façon à créer une approche holistique réelle; h. Créer un environnement/espace de dialogue qui accepte et intègre les diverses opinions et approches; i. La priorité doit être donnée aux habitants (la ville est faite pour être habitée) = priorité d'accès aux logements, aux stationnements, aux incitatifs) = ville dynamique et attractive pour les activités économiques;
	Objectifs opérationnels	Problématiques soulevées
	OO 3.1 Mettre en place les conditions nécessaires pour créer un dialogue permanent entre tous les acteurs concernés par l'évolution et l'aménagement de la ville.	i. Organiser une communication multimédia systématique vers tous les acteurs aux sujets des buts, des moyens, des techniques appliquées pour la préservation du patrimoine et l'impact sur la qualité de vie; ii. Établir des moyens apaisés pour coopérer avec les propriétaires d'immeubles afin que la municipalité puisse aussi avoir un mot à dire sur les usages (consensus, persuasion); iii. Organiser des réunions cycliques avec les parties prenantes pour discuter des questions importantes pour elles; iv. Mettre en place des conseils citoyens permanents; v. Développer des forums de communication et des groupes de discussion axés sur des sujets spécifiques.
	OO 3.2 Développer des processus décisionnels de co-construction et la cogestion de projets avec les communautés des villes patrimoniales afin d'exploiter les ressources mobilisables et les opportunités.	i. Multiplier les incitatifs vers les propriétaires pour encourager la réhabilitation et la proposition de nouveaux usages; ii. Engager tous les acteurs dès le début de l'initiative et impliquer les populations concernées dès la phase de design / le projet urbain = un moment privilégié pour organiser la rencontre entre tous les acteurs et les autorités autour du patrimoine et de l'évolution urbaine; iii. Compter sur des comités de développement social et communautaire réellement pris en compte; iv. Réinterpréter la sagesse du territoire et des communautés locales; v. Mettre (remettre) le patrimoine au cœur des cursus pédagogiques dans les écoles d'architecture et d'urbanisme;
	OO 3.3 Adopter des procédures de planification et des pratiques publiques de gestion urbaine qui utilisent l'intelligence du territoire et répondent aux besoins des communautés en termes de modernité et d'enjeux climatiques.	i. Repenser les documents juridiques / stratégiques / programmatiques d'urbanisme pour donner au patrimoine une place et un rôle central (nouvelle génération de plans de gestion); ii. Inventer des outils pour faciliter l'acquisition foncière et immobilière par la municipalité afin de proposer des montages publics / privés innovants; iii. Utiliser les inventaires pour identifier dans les documents d'urbanisme ce qui est à préserver et ce qui est à renouveler; iv. Légiférer localement au sujet des locations touristiques (courtes durées); v. Utiliser les projets d'infrastructure pour façonner la résilience - vivable, intelligent et honorant le patrimoine en tant qu'actif urbain dynamique; vi. Concevoir des plans "ville marchable et cyclable" permettant de planifier et mettre en œuvre les transformations nécessaires pour le bon développement de modes de déplacement décarbonés; vii. Élaborer des normes définissant les caractéristiques (et un label?) "bâtiment frugal" écologiquement compatible avec les valeurs patrimoniales (revenir à la tradition);